

Meervoudige waardecreatie – hoe makkelijk is dat?



Superlocal (Kerkrade) is een voorbeeld van MWC en buurtmaken via

- de renovatie & verduurzaming van 3 flatgebouwen in Kerkrade,
- de bouw van 15 nieuwe woningen obv puinafval,
- Klimaatbestendig en energiezuinig
- nieuwe sanitatie met een gesloten waterhuishouding
- een aantrekkelijker leefomgeving voor bestaande en nieuwe bewoners.

In TransB onderzoeken we lopende én nieuwe initiatieven van Meervoudige Waardecreatie (MWC). We ontwikkelen praktische en fundamentele kennis over co-creatie en institutionele verandering.

Onze vraag aan U: *Wat zijn Uw ervaringen met integraal denken en werken - het realiseren van koppelkansen?*



Onze bevindingen

A. Er is altijd sprake van lastigheden - makkelijk is het niet!

- *Opzetten Community of Practice Lollebeek*
- *Ruimtebesparende inpassingstechnieken Amsterdam*
- *Gracht van de Toekomst Amsterdam*
- *Actie-onderzoek in gebiedsontwikkeling BSD*
- *Boeren in-the-lead in Perspectief in de Polder*

B. Systeembarrrières bij koppeling van transities -> omdenken en collectieve actie

1. Denken vanuit de eigen sector of organisatie, ingegeven door wet- & regelgeving
2. Keten-denken als gevolg van lineair proces van beleidsvorming, programmering & realisatie
3. Standaard-ontwerprichtingen voor de hele sector of de hele stad
4. Afbakening van taken, opdrachten en projecten
5. Schaalniveau van & investeringen in bestaande infrastructuur
6. Afwachtend & risicomijdend gedrag van nutspartijen, ingegeven door wet- & regelgeving
7. Gebrekkige informatiedeling tussen nutspartijen en gemeentelijke afdelingen
8. Bestuurlijke nadruk op de (relatief) korte termijn projecten
9. Aanbestedingsbeleid staat vroegtijdig betrekken (commerciële) partners niet toe
10. Fragmentatie van financiën en budgetten, en verantwoording op alleen korte termijn
11. Schaarste in werkbare ruimte ondergronds
12. Onvoldoende regie op inrichting en werken in de ondergrond, en verouderde ordeningsprincipes
13. Beperkte ervaring met & kennis van gebruik(ers) van nutsvoorzieningen
14. Ontbreken van kennis, taal en markt voor meervoudige waardecreatie

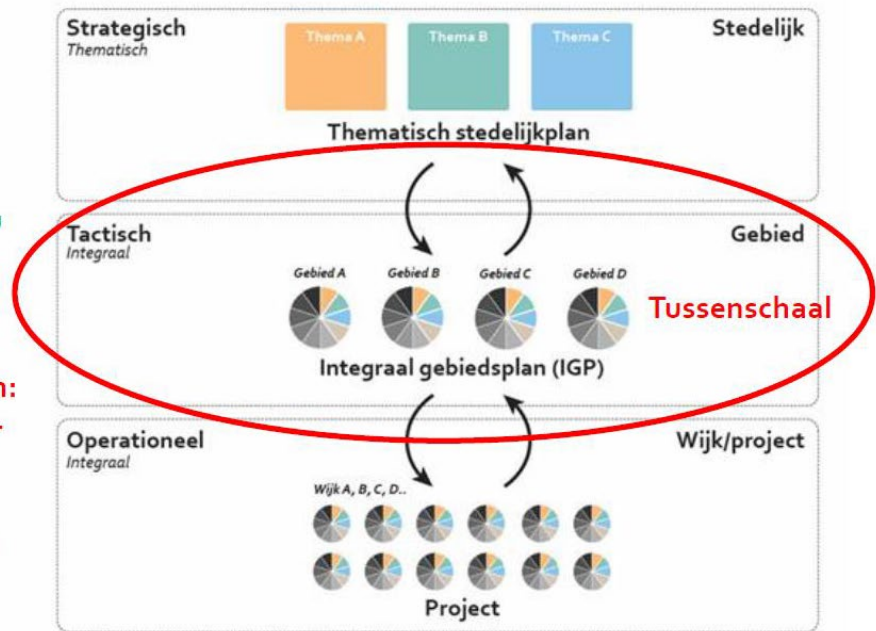
([Circulair Potentieel: Koppelkansen Water & Energie in de Metropoolregio Amsterdam](#))

C. Het belang van een tussenschaal

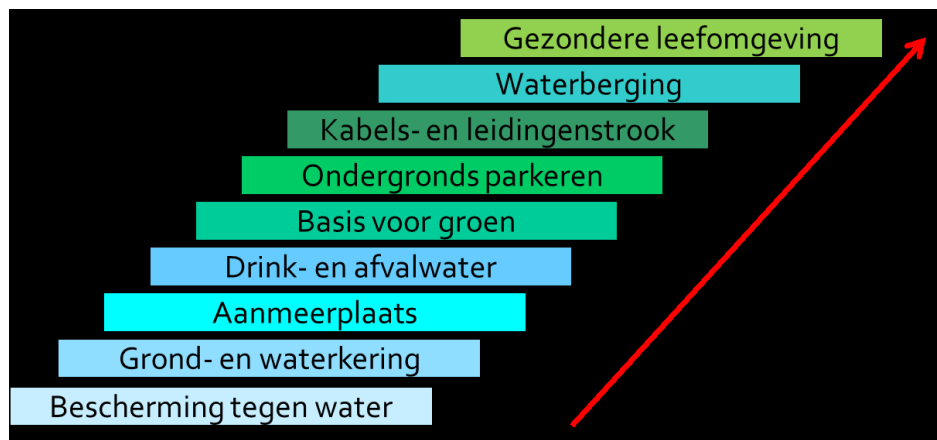
Keuzes t.a.v. vele opgaven en ambities kunnen niet meer op wijk/buurt/projectniveau worden gemaakt

IGP geeft richting aan:

- Programmeringsopgave
- Ruimtelijke inpassingspuzzel



Renovatie en herinrichting van **grachtenkades** in Amsterdam op basis van een ladder van waarde.



Meervoudige waarde in de watersector

Strategische doelen watersector

- | | |
|---|--|
| 1. Voldoen aan de kaderrichtlijn water | 8. Circulariteit |
| 2. Verwijderen medicijnresten, micro's en overige stoffen | 9. Ecologie en Biodiversiteit |
| 3. Voor 100% voldoen aan de afnameafspraken | 10. Sociale duurzaamheid |
| 4. Toepassen van effluent | 11. Waarde naar buiten brengen |
| 5. Managen van influent | 12. Waarde naar binnen halen |
| 6. Energie- en Klimaatneutraliteit | 13. Keuzes wegen op duurzaamheid, kwaliteit en prijs |
| 7. Klimaatbestendigheid | |

Uiteenlopende waarden



Ecologische duurzaamheid



Circulariteit



Compliance



Kosteneffectiviteit



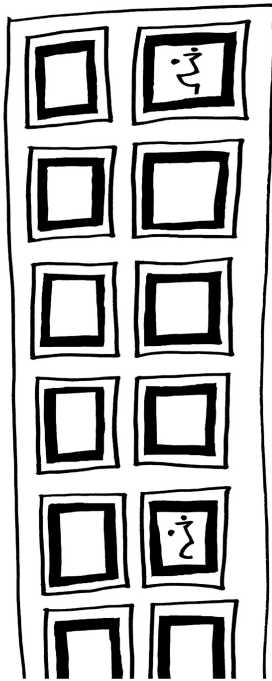
Sociale duurzaamheid



Kwaliteits-controle

Duurzaamheidsstrategie WBL, WL 2020

Twee cartoons



Vanuit Mijn
frame heb ik
EEN prima
PERSPECTIEF!

Vanuit Mijn
frame zie ik
dat NIET zo...

Draagvlak
nodig?

Wij co-creëren
ER EENTJE!

